



Оптимизация, координация и интеграция деятельности педагогических работников МАОУ «СОШ № 85»

Авторы: М. О. Криворучко, директор МАОУ «СОШ № 85»
И. В. Антипина, заместитель директора по УМР

300 ЛЕТ
КУЗБАСС

Паспорт проекта

«Оптимизация, координация и интеграция деятельности педагогических работников МАОУ СОШ № 85»



300 ЛЕТ
КУЗБАСС

Паспорт лин-проекта

Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №85»

Оптимизация, координация и интеграция деятельности педагогических работников МАОУ «СОШ №85»



УТВЕРЖДАЮ

Криворучко М. О.,

директор МАОУ «СОШ №85»

Криворучко М. О./

Общие данные:

Заказчик: Криворучко М. О., директор МАОУ «СОШ №85»

Процесс: Координация деятельности педагогических работников

Границы процесса: От начала совещания педагогического коллектива до получения обратной связи от педагогов ОУ

Руководитель лин-проекта: Антипина И. В., заместитель директора по УМР

Команда лин-проекта: Мальцева А. В., заместитель директора по ВР

Чернова Т. А., заместитель директора по УВР

Мисютина Е. П., заместитель директора по УВР

Рыбакова Н. А., заместитель директора по УВР

Обоснование:

1. Сокращение времени дополнительной работы педагогов школы,
2. Повышение эффективности взаимодействия учителей, экономия рабочего времени,
3. Скорость постановки и выполнения задач,
4. Повышение комфортности деятельности педагогических работников школы
5. Сокращение и экономия бумаги, расходных материалов

Цели и эффекты:

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
Организация он-лайн работы учителей с экономией времени и оптимизацией школьной отчетности	435 минут	50 минут
Своевременное и быстрое информирование участников образовательной деятельности		

Эффекты:

1. Повышение эффективности взаимодействия учителей, экономия рабочего времени, скорость постановки и выполнения задач
2. Повышение комфортности деятельности педагогических работников школы при помощи Asc – расписания, он-лайн - совещаний
3. Ускорение предоставления отчетности в электронном виде при помощи гугл – таблиц
4. Повышение уровня владения облачными технологиями (гугл – таблицами) педагогических работников школы
5. Дополнительный эффект: сокращение и экономия бумаги, расходных материалов

Сроки:

1. Согласование паспорта лин-проекта – «02» сентября 2020 г.
2. Картирование текущего состояния (с 06.09.2020 г. по 17.09.2020 г.)
3. Анализ проблем и потерь (с 18.09.2020 г. по 11.01.2021 г.)
4. Составление карты целевого состояния (с 11.01.2021 г. по 31.01.2021 г.)
5. Разработка плана мероприятий (с 01.02.2021 г. по 13.02.2021 г.)
6. Защита плана мероприятий перед заказчиком (с 13.02.2021 г. по 18.02.2021 г.)
7. Внедрение улучшений (с 18.02.2021 г. по 22.05.2021 г.)
8. Мониторинг результатов (с 22.05.2021 г. по 31.05.2021 г.)
9. Закрытие лин-проекта 31.05.2021 г.)
10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов (31.05.2021 г.)

Команда проекта



300 ЛЕТ
КУЗБАСС



Криворучко Майя Олеговна

**Заказчик проекта -
директор МАОУ «СОШ № 85»**



Антипина Инна Вячеславовна

**Руководитель проекта - заместитель
директора по
учебно – методической работе**



Мальцева Анастасия Вячеславовна

**Заместитель директора по
воспитательной работе**



Чернова Татьяна Александровна

**Заместитель директора по
учебно – воспитательной работе**



Мисютина Елена Петровна

**Заместитель директора по
учебно – воспитательной работе**



Рыбакова Наталья Александровна

**Заместитель директора по
учебно – воспитательной работе**

Карта текущего состояния процесса



300 ЛЕТ
КУЗБАСС

Педагоги ОУ собираются на совещание из 2х зданий школы

Min – 10 мин.

Max – 30 мин.



Педагоги ОУ на совещании записывают все поручения (информацию) от директора ОУ, заместителей директора ОУ

Min – 60 мин.

Max – 120 мин.



**ВПП min – 220 мин.
max – 435 мин.**

Педагоги ОУ уходят с совещания для выполнения поручений

Min – 10 мин.

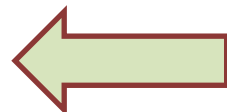
Max – 15 мин.

- 1. Разное время окончания уроков у педагогов школы
- 2. Нехватка дополнительного времени у педагогов помимо уроков
- 3. Взаимодействие большого коллектива педагогов (109 человек)
- 4. Несовершенная форма отчетов (бумажный вариант, таблицы excel, word)
- 5. Большой объем расходования бумаги и картриджей

Педагоги ОУ сдают отчеты заместителям директора ОУ

Min – 30 мин.

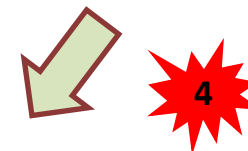
Max – 60 мин.



Педагоги ОУ на своих рабочих местах выполняют поручения и готовят отчеты для заместителей директора ОУ

Min – 120 мин.

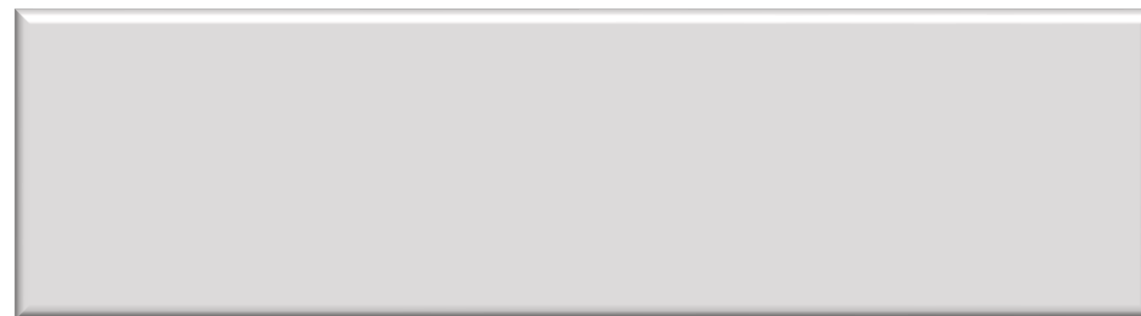
Max – 210 мин.



Пирамида проблем



300 ЛЕТ
КУЗБАСС



1. Разное время окончания уроков у педагогов школы
2. Нехватка дополнительного времени у педагогов помимо уроков
3. Взаимодействие большого коллектива педагогов (109 человек)
4. Несовершенная форма отчетов (бумажный вариант, таблицы excel, word)
5. Большой объем расходования бумаги и картриджей

Анализ проблем

	Проблема	«5 Почему?»	Мероприятия ⇒ на решение проблем	Ответственный	Срок	Отметка об исполнении
Нехватка времени у педагогических работников для участия в очных совещаниях, собраниях и педагогических советах	1. Разное время окончания уроков у педагогов школы	Разная нагрузка у педагогов	1. организация и участие в онлайн совещаниях, собраниях, педагогических советах, 2. электронное расписание (Asc), электронная учительская (локальная сеть) 3. создание чатов в Viber общих и по микрогруппам (административная информация, 1-4 классы, 5-7 классы, 8-11 классы, руководители ШМО, поздравления/фото, ППЭ 823 ОГЭ/ЕГЭ), 4. гугл-таблицы (сигнальный лист в mail.ru)	Администрация школы Руководители предметных МО	В течение учебного года	Повышение эффективности взаимодействия педагогов школы, экономия рабочего времени, скорость постановки и выполнения задач
	2. Нехватка дополнительного времени у педагогических работников помимо уроков	Проверка тетрадей, внеурочная деятельность, дополнительное образование, подготовка к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	Переход от очного к он-лайн взаимодействию, к получению информации и постановка задач в чатах, гугл - таблиц, новостей в ЭШ 2.0	Администрация школы	Начало учебного года	Повышение комфортности деятельности педагогических работников школы (расписание в телефоне и др.)
	3. Проблема взаимодействия большого коллектива педагогов (109 человек)	Большой коллектив (109 учителей), работа в 2х зданиях школы	Создание гугл – таблиц для ведения электронного документооборота (сигнальный лист, онлайн – педсовет, онлайн – родительское собрание, достижения учащихся и педагогов, электронная папка руководителя МО, классного руководителя), их заполнение, редактирование, хранение, обработка информации, доведение информации до работников школы двух зданий	Администрация школы Руководители предметных МО	В течение учебного года	Взаимодействие всех педагогов школы одновременно
	4. Большой объем расходования бумаги и картриджей	ВПР, ЕГЭ, ОГЭ, мониторинги и др.				Сокращение и экономия бумаги, расходных материалов
	5. Несовершенная форма отчетов (бумажный вариант)	Запросы современного мира, разных сфер деятельности ребенка (образование, медицина, культура и т.д.). Таблицы Word, Excel нет возможности редактировать одновременно всеми педагогами (109 человек)		Администрация школы	В течение учебного года	Предоставление отчетности в электронном виде, одновременное редактирование всеми учителями

Карта целевого состояния процесса

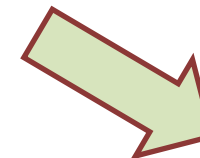


300 ЛЕТ
КУЗБАСС

Педагоги ОУ получают все поручения (информацию) от директора ОУ, заместителей директора ОУ через учительские чаты и гугл – таблицы (отчеты, расписание), составленные администрацией школы

Min – 5 мин.

Max – 10 мин.



Педагоги ОУ на своих рабочих местах выполняют поручения и готовят отчеты через гугл – таблицы для заместителей директора ОУ

Min – 20 мин.

Max – 30 мин.

Новая проблема!

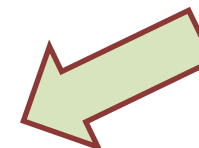
Недостаточный опыт владения облачными технологиями (гугл – таблицами) некоторыми педагогическими работниками

ВПП min – 30 мин.
max – 50 мин.

Педагоги ОУ сдают отчеты заместителям директора ОУ

Min – 5 мин.

Max – 10 мин.



План мероприятий по устранению проблем

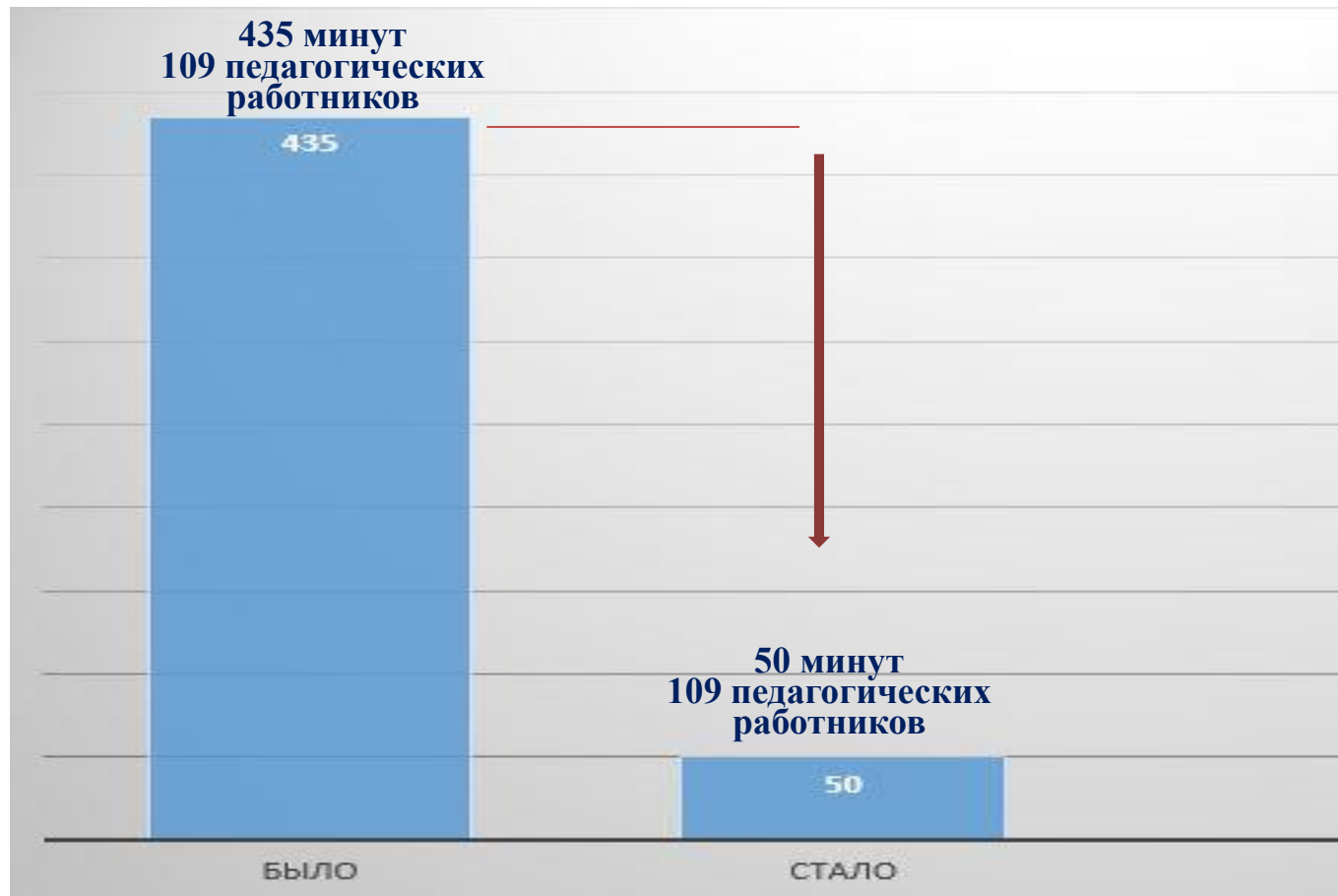


Проблема	Мероприятия	Ответственный	Срок	Отметка об исполнении
Разное время окончания уроков у педагогов школы	1. организация и участие в онлайн совещаниях, собраниях, педагогических советах, 2. электронное расписание (Asc), электронная учительская (локальная сеть) 3. создание чатов в Viber общих и по микрогруппам (административная информация, 1-4 классы, 5-7 классы, 8-11 классы, руководители ШМО, поздравления/фото, ППЭ 823 ОГЭ/ЕГЭ), 4. гугл-таблицы (сигнальный лист в mail.ru)	Администрация школы Руководители предметных МО	В течение учебного года	Повышение эффективности взаимодействия педагогов школы, экономия рабочего времени, скорость постановки и выполнения задач
Нехватка дополнительного времени у педагогических работников помимо уроков	Переход от очного к он-лайн взаимодействию, к получению информации и постановка задач в чатах, гугл - таблиц, новостей в ЭШ 2.0	Администрация школы	Начало учебного года	Повышение комфортности деятельности педагогических работников школы
Проблема взаимодействия большого коллектива педагогов (109 человек)	Создание гугл – таблиц для ведения электронного документооборота (сигнальный лист, онлайн – педсовет, онлайн – родительское собрание, достижения учащихся и педагогов, электронная папка руководителя МО, классного руководителя), их заполнение, редактирование, хранение, обработка информации, доведение информации до работников школы двух зданий	Администрация школы Руководители предметных МО	В течение учебного года	Взаимодействие всех педагогов школы одновременно
Большой объем расходования бумаги и картриджей				Сокращение и экономия бумаги, расходных материалов
Несовершенная форма отчетов (бумажный вариант)		Заместители директора по УВР, УМР	Начало учебного года	Предоставление отчетности в электронном виде Владение педагогов школы облачными технологиями (с помощью системы семинаров)

Достигнутые результаты



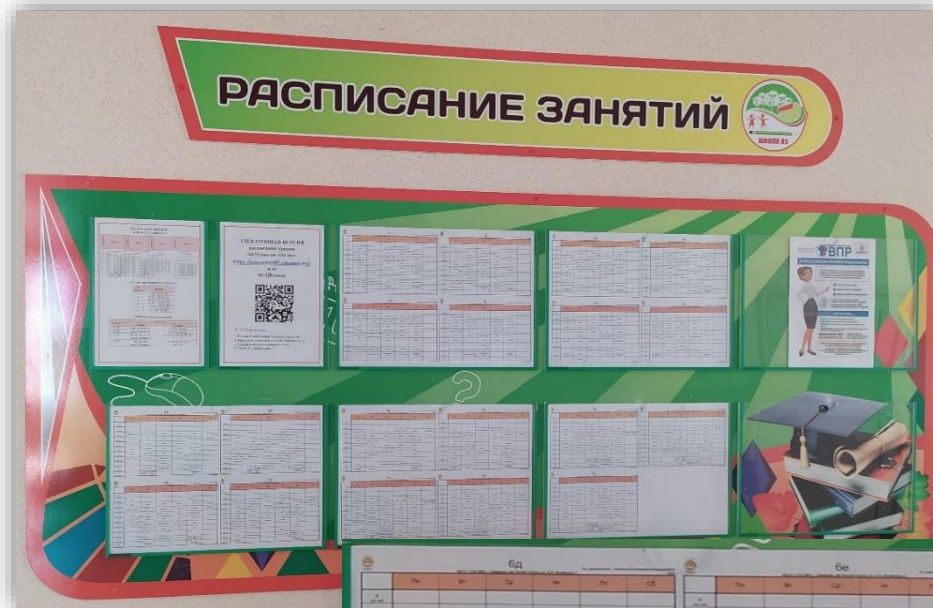
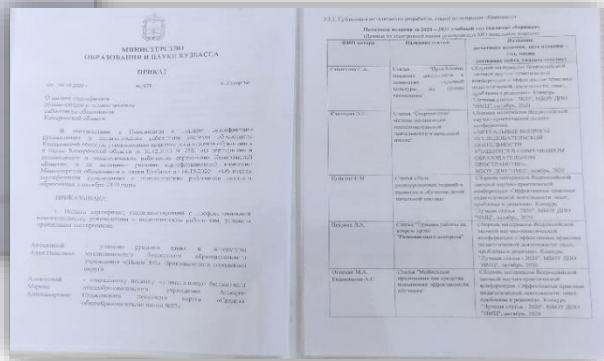
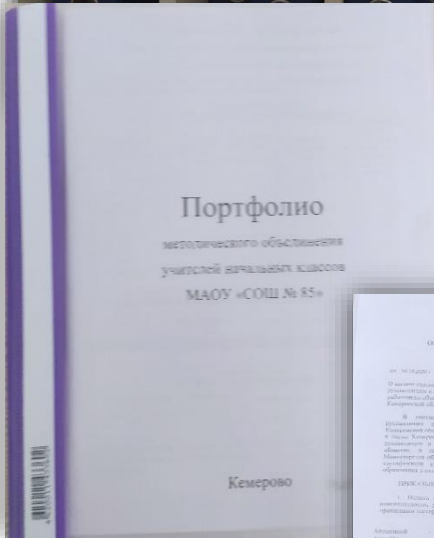
300 ЛЕТ
КУЗБАСС



Визуализация («БЫЛО»)

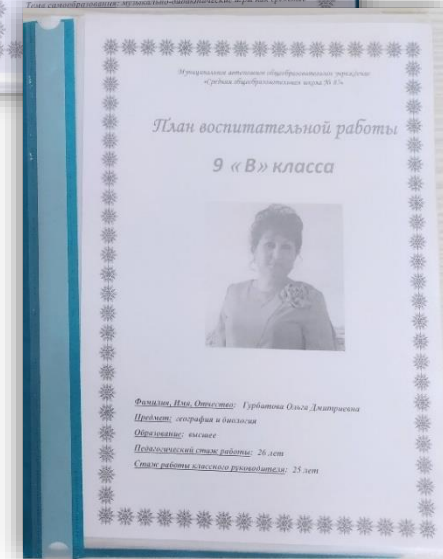
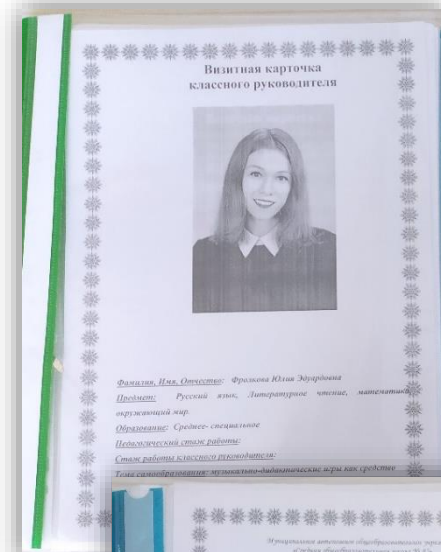


300 ЛЕТ
КУЗБАСС



6а		6б									
Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31	1	2	3	4	5

7а		7б									
Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31	1	2	3	4	5



Визуализация («СТАЛО»)



300 ЛЕТ
КУЗБАСС



МАОУ "Средняя
общеобразовательная школа
№85",
г. Кемерово, ж/р Лесная
Поляна, пр. В.В. Михайлова, 5



Расписание



Замена

АИС «Электронная школа 2.0»

МАОУ СОШ №85, г. Кемерово, ж/р Лесная Поляна, пр. В.В. Михайлова, 5

5а

Классный руководитель: ФНГ
2209

	Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб
1 8:00 - 8:40	рус.яз	рус.яз	всеобщая история	родной язык (русский)	Классный час	
2 9:55 - 10:35	матем	анг.яз	анг.яз	рус.яз	литер	Тестирование 2К
3 10:55 - 11:35	ОДНКНР	всеобщая история	ИЗО	матем		
4 11:55 - 12:35	литер	музыка	матем	инфор	инфор	Математика
5 12:50 - 13:30	анг.яз	анг.яз	матем	география	технологии	технологии
6 13:40 - 14:20	физ.ра	фран.яз	нем.яз			
7 14:30 - 15:10						
8 15:20 - 16:00	Планирование	Английский язык				
9 16:10 - 16:50	Экономика и право		Зеленая лаборатория			
10 17:00 - 17:40		Мир прекрасного (МХИ/ИЗО)	За страницами истории			
11 17:50 - 18:30						
12 18:40 - 19:20						

Действительность: 13/05/2021-14/05/2021

УЧИТЕЛЯ

ОБЩИЕ РАСПИСАНИЯ

АВА
ЧТА
АИВ
ГНА
ФНГ
ПНС
КНА
ИНВ
ЛАА
ПЮН
МЖВ
ИИА
ЦАП
КСГ
МАКО
РЮА
КЕА
ДРВ
ГЕН
РНА
МЕП
ЛАО
РГВ
ПЛВ
ЦЮО
БКА
РПА
КОС

РЕГУЛЯРНОЕ РАСПИСАНИЕ

2020-2021-3-4 классы (26. 04. - 31. 05. 2021)
2020-2021-1-2 классы (04. 09. 2020 - 31. 05. 2021)
Основное расписание 8-11 класс - II полугодие (01. 04. - 31. 05. 2021)
Основное расписание 5-7 классы - II полугодие (05. 01. - 31. 05. 2021)
✓ 14.05 - 5-7 классы (13. 05. - 14. 05. 2021)
14.05 - 8-11 классы (14. 05. - 14. 05. 2021)

РЮА

МАОУ СОШ №85, г. Кемерово, ж/р Лесная Поляна, пр. В.В. Михайлова, 5

	Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб
1 8:00 - 8:40	5ж 2204		5д 2206			
2 9:55 - 10:35	5е 2207	5а 2209	6б 4309		5ж 2204	
3 10:55 - 11:35	5д 2206	5з 2311	5з 4309		5д 2206	
4 11:55 - 12:35		5е 4307	5б 2208	5е 2207	5а 3211	
5 12:50 - 13:30	5а 2209	5б 4309	5е 4309	5а 3211	5б 2208	
6 13:40 - 14:20	5а 3211	5е 2207	6а 4309	5ж 2204	5з 2311	
7 14:30 - 15:10	6а 4304	6б 4307	6д 4309		5е 2311	
8 15:20 - 16:00	5д/5е 3211	6е 4307	5ж/5з 3211			
9 16:10 - 16:50						
10 17:00 - 17:40						
11 17:50 - 18:30						
12 18:40 - 19:20						

Действительность: 13/05/2021-14/05/2021

аСс Расписание в интернете

Электронное аСс расписание

■
Титульный лист ▾
Состав МО ▾
Планирование ▾
Самообразование (семинары, вебинары и др.) ▾



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

М. О. Криворучко, директор МАОУ «СОШ № 85»
И. В. Антипина, заместитель директора по УМР

**300 ЛЕТ
КУЗБАСС**